

# 「医療と経営の分離と融合」で



## 画期的な組織運営 地方医療に新風

法人を立ち上げた当初は医師もスタッフも少數でした。それが今では常勤医の平均年齢は41歳、他のスタッフも大幅に増え、さまざまなお問い合わせにお応えしています。人口26万人超の地方都市において、黒字経営を維持する秘訣は「医療と経営のよりよい分離」という理念。瀧谷理事長はこの理念を今まで一貫して掲げ、実践しています。

## 滝谷理事長へ未来への展望

「医療は社会性が強い。黒字で目指すといつても、自分のためだけに利益を追求することとは全く違います。より質の高い医療を提供し、社会を良くするために医療組織の黒字経営は必須だし、クリアするのは当然のことですよ」

肝心なのは、「経営は分からなから」とアウトソーシングするのではなく、「組織内のメンバーだけで医療と経営の二つを動かすこと」と瀧谷理事長は強調します。「自分の組織だからこそ責任を持つて課題解決の判断ができるし、実行に移すことができます。医療機関だから経営も医師がすべきというのは思い込み。医師でなくして、リーダーシップがあり、時代に合わせたマネジメントのできる人を仲間に入れて、医療と経営を融合すればいいだけの話です」

士だけでなく、他のメディカルスタッフや事務方スタッフも含めたチームワークの良さです。瀧谷理事長の理念に共感して全国から集まつた医師たちは「職種の垣根がなく、互いに切磋琢磨して高め合える」「ここで働くことが本当に楽しい」と口をそろえます。

「要はみんなが『心を開く』ことなんです。他者を受け入れ協力し合うことが、結果として自分の価値を上げるし、プラスのスパイラルとなって波及していく。MBVに他のスタッフを軽く見たり、偉ぶったりする医師は一人もいません。医師としても人としても総合力の高い『いいやつ』ばかりで、他のスタッフもそう。そういう人しか入職してきません。うちは実力主義と少数精銳を徹底していますから」と瀧谷理事長はほほ笑みます。

瀧谷理事長が「MBV最大のボテンシャル」と話すチームワークの力は、新型コロナワクチン接種でも発揮されました。これまでにMBVで接種した回数は19万回超(2022年12月12日現在)。そのすべてを医師が接種しています。接種にあたりスタッフ全員で効率的な接種方法を工夫し、試行錯誤して周到に準備した成果です。このスムーズで大規模なワクチ

**組織経営の強化と進化**

「医療ではなく組織体制の問題で財政破綻する医療機関は、これから数年でさらに増える」と瀧谷理事長は予測します。

「私は5年後を常に考えていました。うち2年で急激に成長しましたが、これでずっと安泰なんて思っていない。ピークを迎えた後は下がるだけで自滅しますから、余力を残しながら少しづつでも成長し続けることが肝心なんです。今後はさらに経営に力を入れ、事業規模を拡大し、社会に貢献できる医療パワーを生み出していく。「医療と経営の分離と融合」で未来の医療に備えます」

経営面強化のため、マネジメントエキスパートの育成や即戦力となる人材の受け入れも予定しています。「運営のプロフェッショナルと仲間になり、新たなステージを目指したい。新しい考え方が必要なんですね。そのため、前例にとらわれず新たな発想を持つ医療系の従事経験のないスタッフを採用したいと考えています」

既成概念や医療業界の常識を「突破せよ!」の言葉を胸に、創業

A photograph of three individuals smiling at the camera. From left to right: an older man with dark hair, a younger man with short hair, and a woman with dark hair. They appear to be indoors, with a wooden beam and a window visible in the background.

複数の常勤医が横断的に担当する「ワンフロア診療」と、複数医師が専門分野を超えて連携して一人の患者に

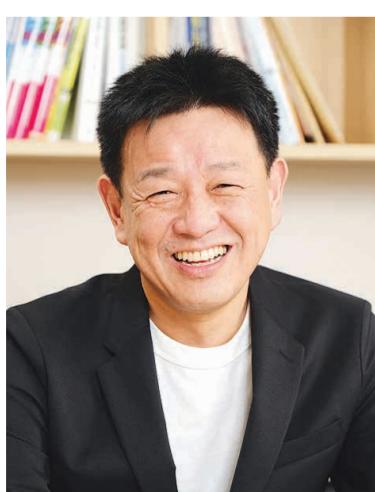
MBVはこれまで、医療側と経営側がフェアでフラットな関係性を築き、しっかりと意見を交わし合い、黒字経営を維持して

## チームワークが 最大のポテンシャル

ン接種はMBVの名前を広く知  
らしめ、地域医療にも貢献する実  
績となりました。その結果、新潟  
県及び、県内自治体との仕事をし

A close-up portrait of a woman with short, dark hair, smiling warmly at the camera. She has a gentle expression and is wearing a light-colored top. The background is a plain, light-colored wall.

A photograph of two women in white lab coats standing side-by-side. The woman on the left is smiling at the camera, while the woman on the right has her hands clasped in front of her.



瀧谷裕之理事長プロフィール

新潟県長岡市生まれ。弘前大学医学部卒業。米沢市立病院、秋田厚生医療センターを経て長岡赤十字病院にて総合診療科副部長を務める。2020年4月「医療法人メディカルビートホール」を設立



# 医療 法人 メディカルビットバレー

## MEDICAL BIT VALLEY

所在地:〒940-2013 新潟県長岡市下柳1-10-13 TEL:0258-86-8722